



DUGA
Thai Digital Technology User Group Association
สมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย



Education NEXT Forum

Challenging Business Model : Balanced Fund , Cost and Excellence)

ผศ.ดร.เลิศชัย สุธรรมานนท์
รองอธิการบดีส่วนพัฒนางานบริการวิชาการและองค์กร
ที่ปรึกษาศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
(PIM HR Excellence Center)
www.facebook.com/HRExcellenceCenter

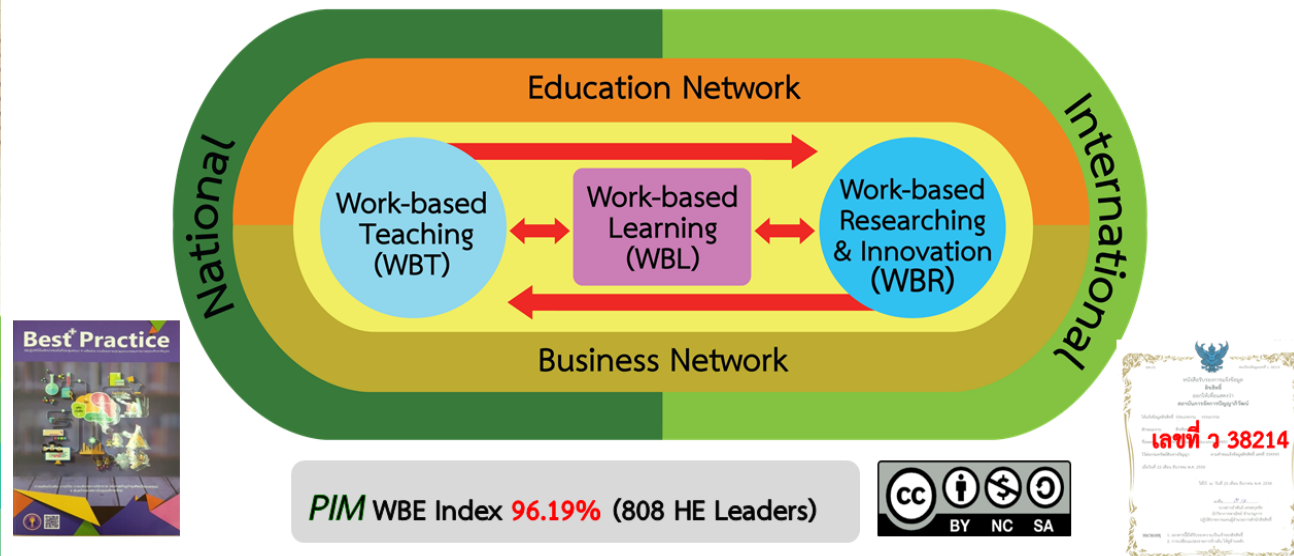
สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์

มหาวิทยาลัยแห่งองค์ธุรกิจของ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

Corporate University : Work-based Education



PIM Work-based Education



สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ แจ้งวัฒนะ





Awards
Asia 2025

สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์



Awards
Asia 2025

Shortlisted

Teaching and Learning
Strategy of the Year

1 ใน 8
ระดับทวีปเอเชีย

รางวัลกลยุทธ์การเรียนการสอนแห่งปี
TEACHING AND LEARNING
STRATEGY OF THE YEAR 2025

ผลงานเรื่อง

Work-based Education Model (WBE Model)



PIM HR Excellence Center
ศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์



หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
การบริหารคนและกลยุทธ์องค์กร



PANYAPIWAT



HRCC

(PIM HR CERTIFIED CENTER)
Creating HR Professional Capabilities

PIM
People Solutions



PIM HR EXCELLENCE CENTER
 Creating People Solutions and Business Partner for All



Email : hrcenter@pim.ac.th



www.facebook.com/HRExcellenceCenter



<http://pimhrexcellencecenter.com>



0 2855 0456, 0 2855 1399
 095 369 9660

PIM HR Excellence Center Services

Consulting and Selective People Solutions

ให้คำปรึกษาเพื่อพัฒนาระบบบริหาร
 ทรัพยากรมนุษย์ และพัฒนาองค์กรตรงกับ
 ความต้องการของธุรกิจ พร้อมถ่ายทอดความรู้
 ประสบการณ์จากทีมงานที่มีประสบการณ์ตรง
 เพื่อให้ทีมงานในองค์กรพัฒนาต่อได้

Public Training : Intensive and Practice Learning Program

หลักสูตรฝึกอบรม พัฒนาที่เข้มข้นสำหรับ
 ทุกองค์กรที่ได้เรียนรู้หลักการ และ Best
 Practices จากวิทยากรที่เป็นผู้บริหารและ
 นักวิชาการที่มีผลงานเชิงประจักษ์



Facebook Fanpage



01



02



03



04

Outsourcing HRD Program and Talent Development Plan

รับบริหารจัดการโปรแกรมพัฒนา
 บุคลากร ผู้นำ ผู้บริหาร และผู้มี
 ความสามารถสูงทุกระบวนการ

In-House Training : Tailor Made Learning Program

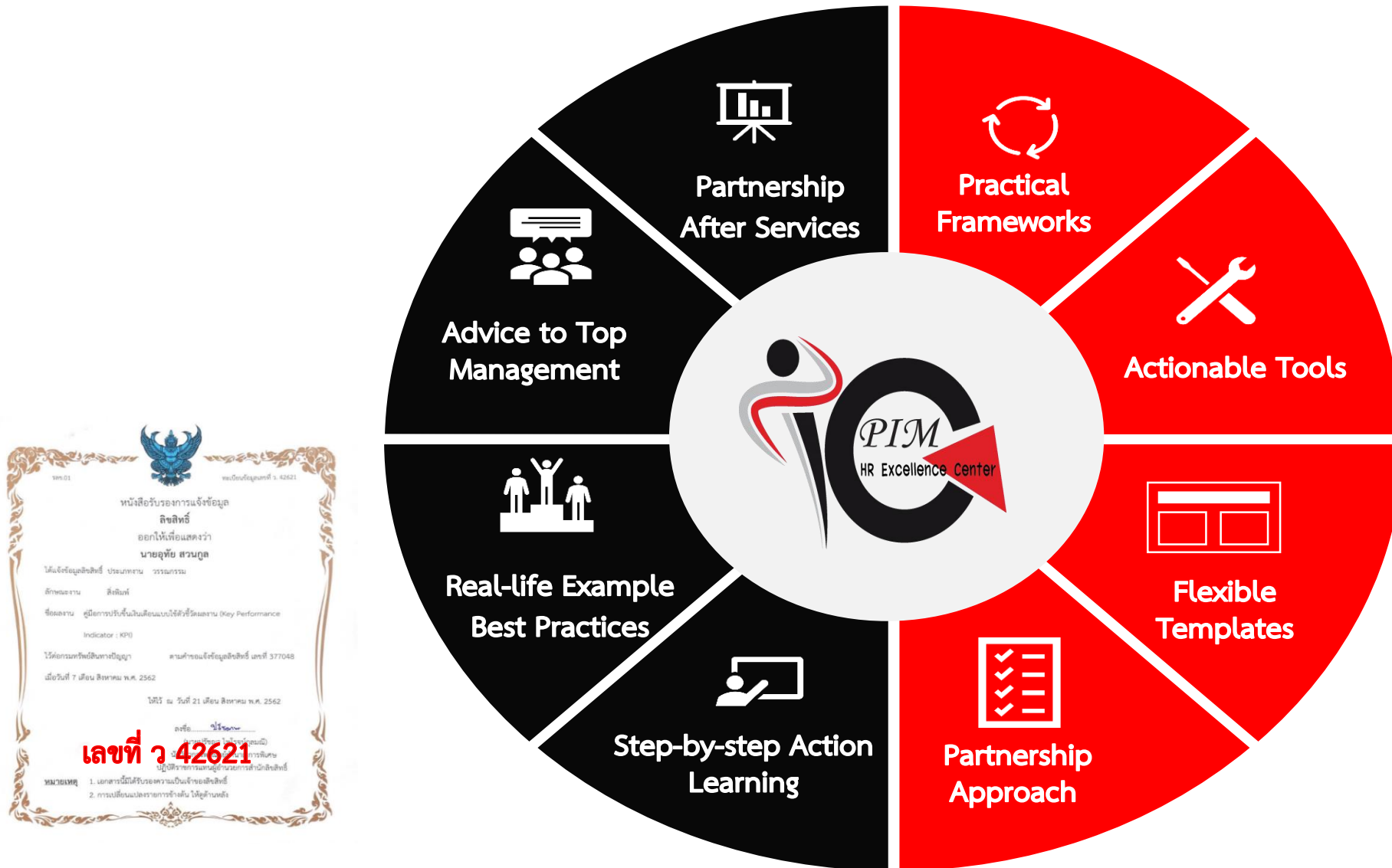
หลักสูตรฝึกอบรม พัฒนา ที่เป็นการ
 ออกแบบเฉพาะองค์กร โดยทีมงาน
 ที่เป็นนักบริหารที่มีความเชี่ยวชาญ
 มีผลงานเป็นประจักษ์ พร้อมการ
 เรียนรู้แบบ Action Learning



Google Drive Booklet



Working Together as Partnership Approach : ร่วมทำงานแบบเข้าใจใจไทย เข้าใจงาน เข้าใจองค์กรอย่างลึกซึ้ง



สำนักบริการวิชาการ

ศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

(PIM HR Excellence Center)



ศูนย์ความเป็นเลิศด้านค้าปลีก

(Retail Excellence Academy)



ศูนย์บ่มเพาะทางธุรกิจ

(Business Incubation Center)



ศูนย์เครือข่ายเกษตร

(Agricultural Networking Center)

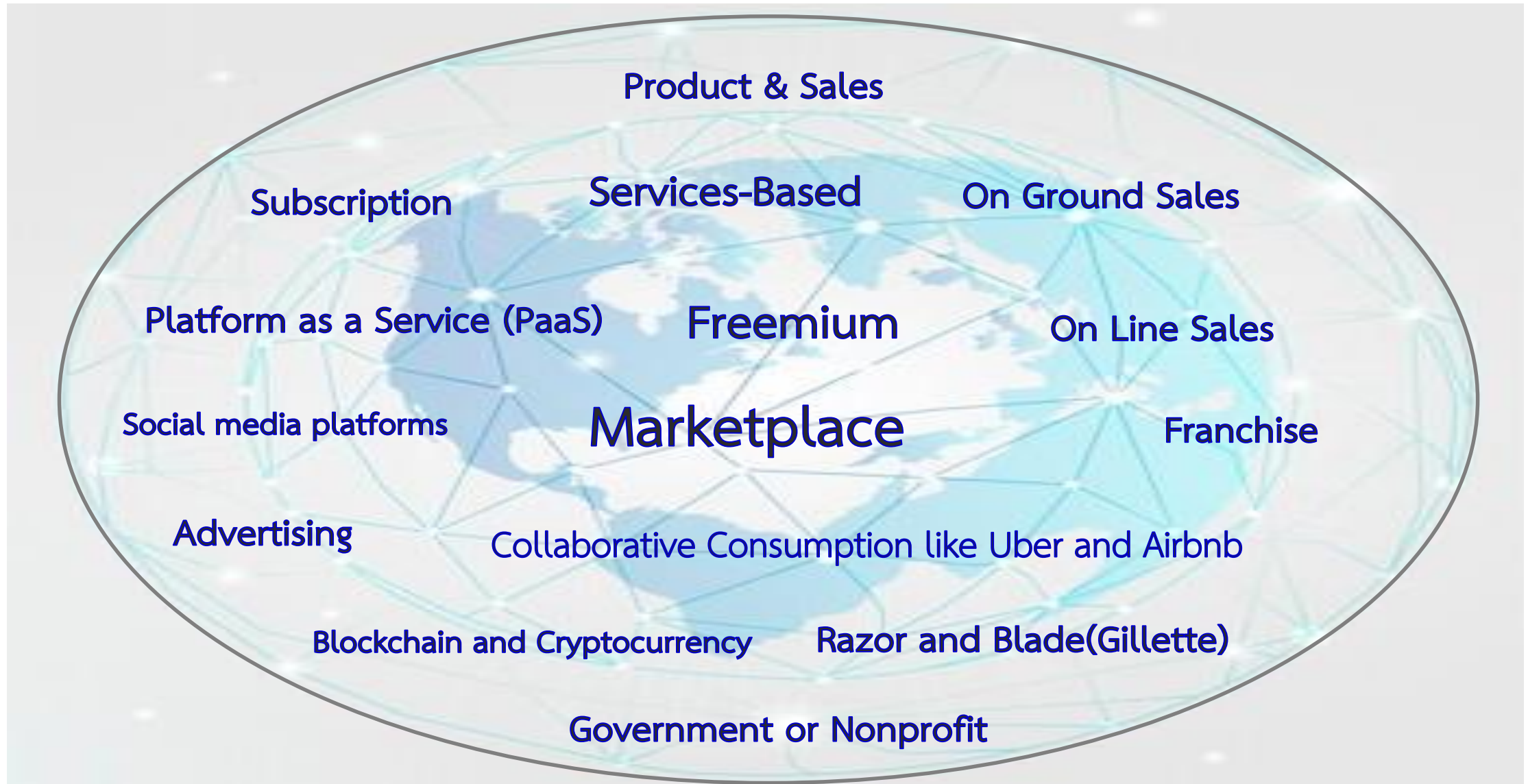


ศูนย์เครือข่ายเทคโนโลยีและนวัตกรรม

(Technology and Innovation Network Center)



Popular Business model in the word



University New Business Model

1. Diversify Revenue Streams :

- Corporate training & executive education (e.g. Harvard's Extension School, MIT Sloan short programs)
- Online degree and micro credential programs via Coursera, edX, Future Learn, or their own platforms
- Licensing research and patents especially from faculties in science, tech, medicine, and engineering
- Consulting services and expert think tanks helping industries, government, and NGOs
- Campus facilities monetization (e.g. rental spaces, events, sports, cafes)

2. Partnership-Driven Ecosystem , act like a **platform business**:

- Co-create curricula with industry
- Build innovation ecosystems with startups, incubators, and VCs
- Policy & Strategic advisor or research consultant

3. Social Responsibility (CSR as Strategy)

- Embed SDGs into curriculum and operations
- Offer scholarships, community projects, and environmental initiatives as part of their mission



PIM Business Model : Balanced Fund/Cost and Excellence

Business Model and Operational Excellence

Learning and Customer Experiences

Corporate University Learning free



Campus
facilities Utility

Research & Patents

Consulting services

Learning & Training

Traditional University
Learning free

Future

Cost Structure by BU : Planning & Budgeting / Monitoring / Performance Review

The Resilience University

1. Resilience Organizational Culture
2. Resilience - Inclusive Top Teams.
3. Resilience Curriculums & Learning Methods.
4. Resilience Services.
5. Resilience Research - Innovation.
6. Resilience Workforce.
7. Resilience Resource Utilization.





DUGA
Thai Digital Technology User Group Association
สมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย



Thank you

ผศ.ดร.เลิศชัย สุธรรมานนท์
PIM HR Excellence Center
Panyapiwat Institute of Management
Email: hrcenter@pim.ac.th
www.facebook.com/HRExcellenceCenter
M: 0891234855