

Co-Hosted By





Keynote 3: Strategic Talent Playbook: Acquiring, Grooming and Retention

24 กันยายน 2568 l 13.10 – 13.40 น. ณ โรงแรมเดอะ เบอร์เคลีย์ ประตูน้ำ











SCG BUSINESS & PEOPLE LANDSCAPE



Founded in 1913 and listed on the SET since 1975.

- 2024, Revenue from sales 526+ Billion Baht
- H1/2025, Revenue from sales 249+ Billion Baht
- **2024**, 300+ Companies with 53,000+ Employees (Thailand 29,000+ Overseas 24,000+)

CHINA 16 (0.03%)

Others INDIA 1,109 (2%) 21 (0.04%) **MYANMAR** 76 (0.1%) **THAILAND**

29,384 (55%)

VIETNAM 15,026 (28%)

CAMBODIA 672 (1.3%)

PHILIPPINES 1,016 (1.9%)

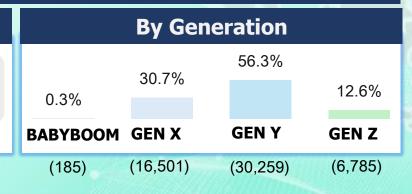
PEOPLE LANDSCAPE

BY LOCATION **BY GENDER FEMALE** MALE All SCG 53,730 40,337

(75%)

THAILAND 29,384 (55%) OVERSEAS 24,346 (45%)

13,287 (25%)



INDONESIA 6,410 (12%)

Remark: Only Permanent Employees and Consolidated Companies

SCG "Organization of Possibilities"

Top 3 Strategic Challenges

1. Polycrisis

- Geopolitics
- Global Financial Crisis
- Technology & Al Disruption
- Environmental Issues

2. Business Opportunities

- Regional Growth
- Diverse Business Requirements
- Green Growth Economy

3. Workforce Landscape

- D&I and Demographic Shifts
- Young Gen Style & Values

"People Transformation"

"SCG will be the Organization of Possibilities"

Attracting future talents and nurturing environment where every individual can foster inclusivity, and fully unleash their capabilities.

Retain & Engage Talent



Develop Talent



Attract Talent

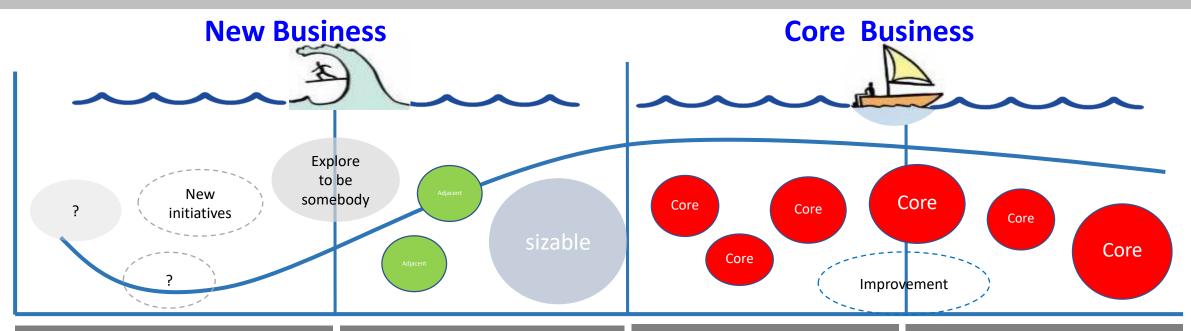


"Business Transformation"

Passion for Inclusive Green Growth

- 1. Agile Organization
- 2. Green Innovations
- 3. Organization of Possibilities
- 4. Inclusive Society

People Management by Business Situation



Incubation (Position for the next wave)

- เน้นความเร็วและความคล่องตัว
- ทรัพยากรบุคคลยังจำกัด
- โฟกัสที่การทดลอง (Assumption to be test)
- พัฒนา agile Team ที่มีความสามารถ หลากหลาย
- ส่งเสริมการทดลองไอเดียใหม่ๆ
- Think BIG Start small Learn FAST

Transformation (Catch the next wave)

- ธุรทิจทำลังเติบโต ต้องการขยาย ตลาด
- ต้องการความชัดเจนในโครงสร้าง และการพัฒนาระบบงานต่างๆเพื่อ รองรับการเติบโตของธุรกิจ
- พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลเพื่อ ดึงดูดและรักษาคนเท่ง เช่น Long term incentive, Profit Sharing
- Acquiring Talent
- Leadership & People Development

Performance (Make the number)

- ธุรกิจเข้าสู่ความมั่นคง เน้นการ เพิ่มประสิทธิภาพและการรักษา ตำแหน่งในตลาด (Market Positioning)
- โครงสร้างองค์ทรซับซ้อนและเป็น ระบบมาทยิ่งขึ้น
- Talent Management and Retention, Succession Planning
- PMS & Rewarding System
- เท็บรวบรวมองค์ความรู้ ทำ Knowledge Management

Productivity (Make it all work)

- ธุรทิจอยู่ในช่วงถดถอย ต้อง ปรับตัวเพื่อความอยู่รอด
- ทรัพยากรเริ่มถูกจำกัด
- Lean, ลดกระบวนการที่ไม่จำเป็น
- รักษา Talent หรือคนสำคัญ
- Strategic Workforce Management
- Re-skill/ Up-skill
- ส่งเสริม Engagement

Employee Journey

SCG People Management & Development System

Recruitment & Selection

Learning & Development

Performance and Talent Management

Retention

Retirement

Strategic Workforce Management



- ✓ Build
- ✓ Buy
- **✓** Borrow

สรรหาและว่าจ้าง พนัทงานใหม่

- √ Job Fit
- **✓** Motivation Fit
- **✓ Location Fit**

Mentoring System

Competency Base

Development

On the Job Training

Class Room training

Knowledge Sharing

Rotation

Project Assignment

Scholarship

การประเมินผลงาน

- ✓ การตั้งเป้าหมาย
- ✓ NOS Coaching & Feedback
- ✓ การประเมินผลงาน
- ✓ การให้รางวัล และ ผลตอบแทน

การประเมินศักยภาพ

✓ การประเมิน 360 องศา ค่าจ้างผลตอบแทนต่างๆ :

- Salary
- Bonus
- Incentive
- เงินปรับระดับ

Career Development

& Career Opportunity

สวัสดิการ และเงินช่วยเหลือ

Working Atmosphere

- ด้านทายภาพ
- ด้านสังคม
- Working Culture

การดูแลพนักงานเทษียณ

- ✓ ให้ความรู้ก่อนเทษียณ
- √ จัดงานเทษียณ พร้อม
 มอบของที่ระลึก
- ✓ ชมรมช้างปูน
- ✓ เชิญมาร่วมงานต่างๆ

"SCG will be the Organization of Possibilities"

Talent Acquisition

Internship Program

Friends | Fun | Work Experience









Excellent Internship Program



Program



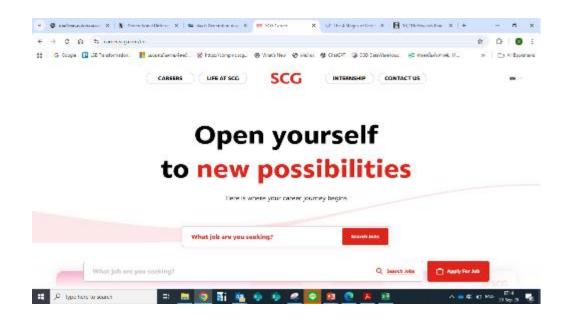
Networking Program





Excellent Internship Program X Young Talent Program เป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้ Talent รุ่นใหม่ได้เข้ามาฝึกงาน เพื่อสร้าง Future Workforce ที่สามารถมองเห็นปัญหาสังคมและ สิ่งแวดล้อมให้เป็นโอกาสในการสร้างสรรค์นวัตรกรรมและความ ้ยั่งยืน การฝึกงานที่ SCG จึงเป็นการเปิดโอกาสให้นิสิตนักศึกษาได้ เรียนรู้โลทการทำงานจริง และพิสูจน์ขีดความสามารถของตนเอง

SCG Talent Acquisition



Talent Engagement Program: Career Roadshow

โครงการการมีส่วนร่วมของผู้มีความสามารถในระดับโลก (Talent Engagement Program) จัดงาน Career roadshows และ Career insight ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น จีน อินเดีย สหรัฐอเมริกา และสหราชอาณาจักร เพื่อสรรหาผู้ที่มีความสามารถที่หลากหลาย พร้อมสนับสนุนและส่งเสริมความเข้าใจ ในความแตกต่างทั้งด้านอายุ ชนชั้น เชื้อชาติ ชาติพันธุ์ อัตลักษณ์ทางเพศ ความสามารถทางร่างกายและ จิตใจ รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ











SCG Talent Management & Engagement

Common Values



Purpose & Impact งานที่มีความหมาย



Recognition & Respect การยอมรับและให้เทียรติ



Learning & Development การเรียนรู้และพัฒนา



Rewarding & Growing ผลตอบแทนและการเติบโต





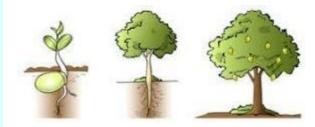
Performance Management System

- Challenging Job / Impact Project Assignment
- Coaching and Developing
- Empowering Authority



Talent Assessment

- Potential
- Acceptability
- Career Aspiration



- **✓ Reward & Recognition**
- **✓ Career Opportunity**

"SCG will be the Organization of Possibilities"

Attracting future talents and nurturing environment where every individual can foster inclusivity, and fully unleash their capabilities.

สร้างโอกาสเปลี่ยนไอเดียเป็นนวัตกรรม โดยให้พนักงานท้าวสู่ การ เป็นผู้ประกอบการ กับ**โครงการสตาร์ตอัปภายุในองค์กร 'ZERO** TO ONE by SCG' โดยติดอาวุธทักษะความรู้ ตั้งแต่เริ่มทำความ เข้าใจลูกค้า ค้นหาปัญหา การพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบโจทย์ลูกค้า และการขยายฐานลูกค้าเพื่อการเติบโตอย่างก้าวกระโดด







Concept	Having a problem worth solving	Having a product that well satisfies a great market	Having a scaled-up business
How	Workshops, Fieldwork, Mentor	Build, Test Plan, OKRs	Leverage network for growth
Resource	4-month with 20% part-time	12-month full-time	Business owner/Project leader

Impact:

New capability and mindset

Capability and mindset were embedded to startup team members. Discontinued founders remain in innovation area, leading key projects in BUs.

Innovative Organization

Reinforce innovative environment to cultivate innovation culture throughout the organization.

1 Series-A+ startup

DezpaX has secured Series A funding after 4 years with 204 M valuation.

5 Spun-off companies 7 Businesses integrated into BUs

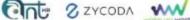






















Outputs:

Program has run with 7 Batches launched 114 Startup teams were incubated 838 Participants were involved

ทุนการศึกษาของ SCG

SCG เริ่มให้ทุนการศึกษา ตั้งแต่ปี 2526

- nu MBA
- ทุนเฉพาะด้าน : ประกาศสาขาเป็นปีๆไป
 - Data Science
 - Digital Marketing
 - Energy Management
 - Logistic & Supply Chain

































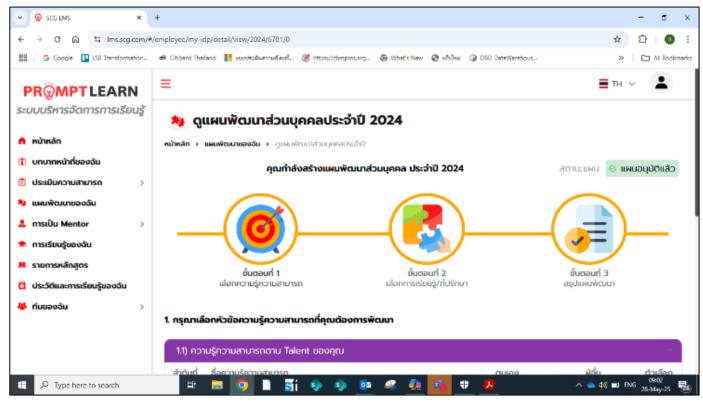




UNIVERSITY



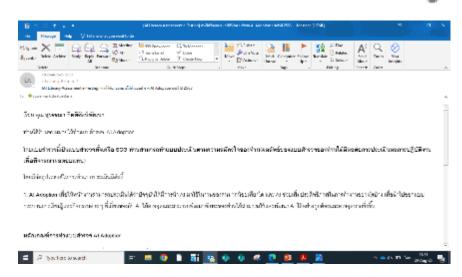


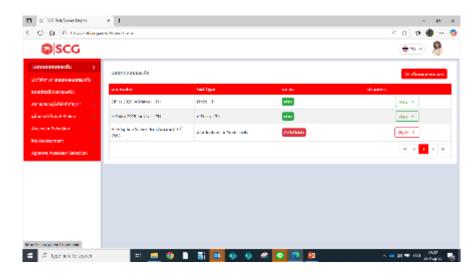




PR@MPTLEARN

ระบบบริหารจัดการการเรียนรู้





Digital Transformation

Change Mind set by used case sharing

Used case **Digital Process** sharing **Transformation Improvement**

Data & Digital Sharing



DATA & DIGITAL CAMP 2024

หัวข้อ	คน
Use cases sharing	15
Digital Transformation	57
BusinessProcess	65
Improvement	
VBA & Basic SAP Script	26
Power BI Basic	25
Power Apps	24
Power Automate destop	15
Microsoft Access Basic	29
Story Telling	20
Total	276

Project Improvement ทั้งสิ้น 44 Projects

reforms hit A, VOA, SAF Seriet non

นภดล ห. (โต้ง)

ธนายุทธ น. (ตั้ม)

Build Knowledge and Skills (Classroom)



Power Automate Desktop



Power Bi





Power App



Storytelling







นัฐวฒิ ธ. (โจ้)

Tools Clinic

ตัวอย่างการทำ Digital Transformation งาน HR



SCG HEIM – Knowledge Management: KM



ตั้งแต่ 2023-ปัจจุบัน จัดทำคลิปสั้นๆ ได้รวมทั้งสิ้น **844 คลิป** มีผู้เข้าเรียนรู้พร้อมทำแบบทดสอบความรู้ทุกครั้ง **เฉลี่ยคนละ 15 คลิป/ป**ี

Key success factors

- 1. Top Management (MD) Direction & Drive Project.
 - ทำหนดทิศทางชัดเจนว่า ให้จัดทำระบบ KM ที่พนักงานอยากเข้ามาเรียนรู้
 - ติดตามความคืบหน้าทุกเดือน ทุกส่วนงานต้อง Report ผ่านทีม HR
 - ทำแบบค่อยเป็นค่อยไป โดยต้องไม่ทระทบกับเวลาท่ำงาน
- 2. ทีมงานพัฒนาตนเองด้วยการศึกษา Digital tools และนำมาปรับใช้
- 3. Rewards & Recognitions
 - การเสริมสร้าง Motivation แก่พนักงาน โดยการให้รางวัลแก่ผู้จัดทำ Clip Video และ ผู้เข้า Self learning มากที่สุด
- 4. Set up Knowledge Management (KM) as a key performance indicator (KPI) for the HR department
- 5. HR department monitors and reports project results every month

สรุปผลหลังการปรับปรุง

ลำดับ	สรุปผลหลังการปรับปรุงงาน	Before	After
1	ลดขั้นตอนการทำงาน	4 ขั้นตอน	2 ขั้นตอน
2	ลดเวลาการทำงาน	20 - 35 วัน	2-3 วัน
3.	เพิ่มความสะดวกในการขออนุมัติและการอนุมัติ	ใช้ทระดาษ	อยู่ในระบบ

สรุปการทำ Kaizen

ผลทางตรง

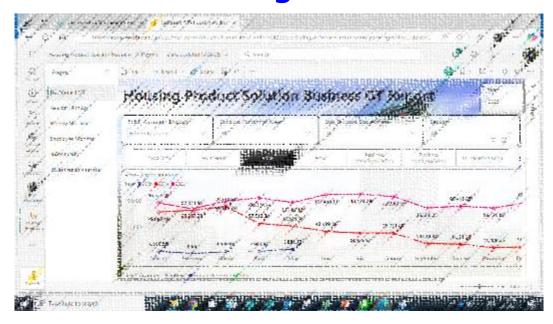
- ลดขั้นตอนการทำงานขออนูมัติจาก 4 ขั้นตอน เหลือ 2 ขั้นตอน
- 2. ลดเวลาในการทำงาน จาก 20 35 วัน/ รอบการสั่งเช่า เหลือ 2-3 วัน / ต่อการสั่งเช่า
- 3. ฐานข้อมูลการเช่ารถยนต์ทั้ง HPB อยู่ในระบบ ไม่ติดตัว Admin
- 4. ความพึงพอใจของพนักงานต่อการบริหารจัดการรถยนต์ของ Admin มีมากขึ้น

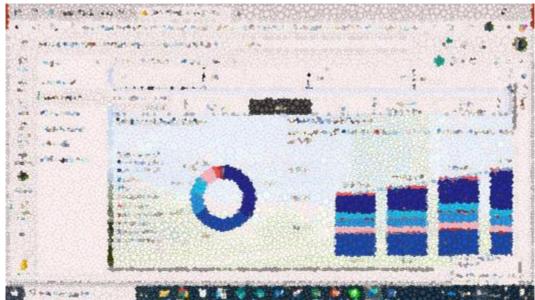
ผลทางอ้อม

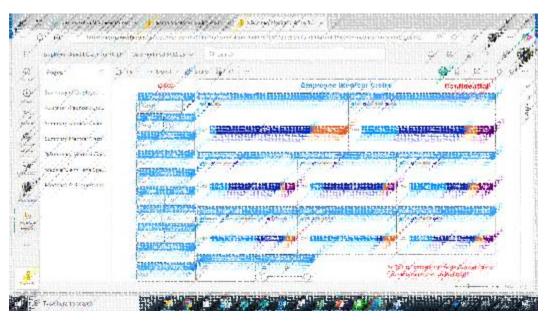
- บริษัทสามารถตรวจสอบและมั่นใจได้ว่าการจ่ายค่าเช่าถูกต้องมากขึ้น
- 2. Admin และพนักงานทุกคนที่ใช้งาน สามารถเข้าถึงฐานข้อมูลได้ทุกที่
- 3. Admin มีเวลาพัฒนางานด้านอื่นๆของงาน Facility Management ต่อไป
- ลดการใช้กระดาษ
- การมองเห็นภาพรวมของการเช่ารถยนต์ ทำให้สามารถจัดสรรรถยนต์เช่าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

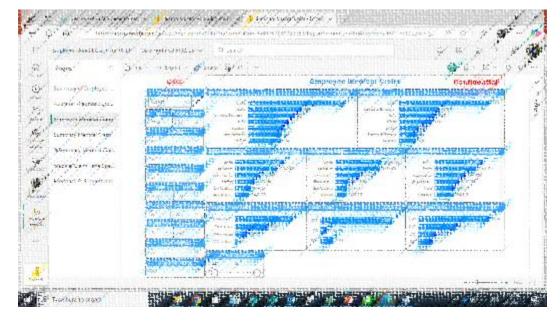


ตัวอย่างการทำ Digital Transformation งาน HR









SCG Holistic Well-Being Program



90-DAY UNLEASH YOUR POWER PROGRAM

ออกกำลังกายต่อเนื่องและ สม่ำเสมอเพื่อสุขภาพที่ดี



สุขภาพดี ชีวิตดี Doorkuunfold

- Health Talk
- **Health Content**
- **NCD's Prevention** Program

± 49 monder



(Virtual Clinic) ช่องหางให้คำปรึกษา หางด้านสุขภาพจิต Mental / และหน่วยงานตันสังกัด **Emotional** ดแลเป็นพิเศษ

- Mental Health Talk
- Mental Health Content

Doctor Anywhere

- Mindfulness Program
- · Personal Coaching















Financial

Physical

- · Financial Talk
- Financial Content
- · Personal Coaching





- Social Talk
- Social Content
- Social Activities











SCG Diversity Equity and Inclusion (DEI)

Build Culture

Be You Club:

จัดกิจกรรมทุกไตรมาส เพื่อสะท้อนการ ดูแลคนด้วยความเท่าเทียม

- · IWFI
- เชื้อชาติ
- ศาสนา
- การศึกษา
- Generation

สื่อสารพนักงาน : การยอมรับในความ แตกต่างหลากหลาย









People Engagement









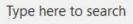




SCG Whistle Blowing Policy













































SCG Digital HR Tools: Enhancing Employee Experience

สนใจสมัครงาน



สมัครงาน



สัมภาษณ์งาน



SAP SuccessFactors

พัฒนาบุคคล Newcomer **PR@MPTLEARN MGR**



Welcome to SCG Family

Compulsory Program (Online)

ทำรายการลา, PaySlip, สวัสดิการต่างๆ ค่า รักษาพยาบาล









พัฒนาพนักงาน (IDP)



Employee

PR@MPTLEARN



Assignment, Online Learning etc.

การบริหารผลงานและขึ้นค่าจ้างประจำปี















พ้นสภาพพนักงาน

Employee













The opportunity is yours to seize!

Let's think, act, and grow together toward a more sustainable future with the organization of possibilities.











Keynote 3:

Strategic Talent Playbook:

Acquiring, Grooming and Retention

SCG HR SOLUTIONS

WE ARE REAL PRACTITIONER



SCG HR Solutions Company Limited บริษัทที่ปรึกษาด้านการบริหารงานบุคคล







